



Tartu Spordi arengukava 2022-2030+

Detsember 2021

SISUKORD

SISSEJUHATUS	3
1. HETKEOLUKORD	4
1.1. TARTU SPORDI ROLL JA ÜLESANDED	4
1.2. TARTU SPORDI HALLATAVAD HOONED JA RAJATISED	5
1.3. TARTU SPORDI STRUKTUUR, TÖÖTAJAD JA EELARVE	9
1.4. PEAMISED TUGEVUSED JA NÕRKUSED	11
2. TARTU SPORDI STRATEEGIA	12
2.1. MISSIOON, VISIOON JA LÄBIVAD PÕHIMÕTTED	12
2.2. EESMÄRGID JA MEETMED	12
2.3. STRATEEGIAKAART	13
3. RAKENDUSKAVA	14
3.1. MAJANDUSTEGEVUSE PÕHIMÕTTED	14
3.2. INVESTEERINGUTE KAVA	14
3.3. TEGEVUSTE KAVA	15
3.4. KOOSTÖÖS ARENDATAVAD VALDKONNAD JA TEGEVUSED	16
LISA 1. TARTU SPORT INVESTEERINGUTE KAVA 2022-2030+	17
LISA 2. ARENGUKAVA KOOSTAMISEL OSALENUD	19

Sissejuhatus

Tartu Sport on Tartu linna poolt hallatav asutus, mis moodustati 2019. aasta mais SA Tartu Sport ja SA Tähtvere Puhkepark tegevuse ühendamise tulemusena. Tartu Spordi roll on tagada Tartu linna poolt hallatavale asutusele kasutusse antud vara (spordi- ja kultuurirajatiste ning toetava infrastruktuuri) heaperemehelik haldamine, arendamine ja väljarentimine.

Tartu Spordi eelkäija SA Tartu Sport loodi 2006. aastal haldamaks Tartu linnale kuuluvaid spordihooneid ja staadioneid. SA Tähtvere Puhkepark loodi 2002. aastal, SA haldusesse kuulusid Tartu laululava, laste- ja noortepark, skatepark, spordipark ning dendropark. Ühendamise tulemusena senised sihtasutused likvideeriti, nende sisulist tegevust ning eesmärkide elluviimist jätkab hallatav asutus.

Tartu Spordi tegevuse aluseks on olnud kaks varasemalt koostatud arengukava: SA Tartu Sport arengukava 2016-2021 ja Tähtvere puhkepargi arengukava 2019-2025. Käesoleva arengukava koostamise eesmärk on koostada allasutusele terviklik uuendatud plaan, mis arvestab viimaste aastate arenguid ning seab sihi järgnevaks perioodiks. Ühtlasi integreeritakse kaks seni eraldiseisvat kava üheks dokumendiks, võttes arvesse varasemalt seatud eesmärgid.

Käesolev arengukava koosneb kolmest osast. Esmalt annab dokument kokkuvõtliku ülevaate hallatava asutuse senisest arengust ja hetkeolukorrast. Eraldi on välja toodud Tartu Spordi roll linna spordivaldkonna arendamisel. Teine osa keskendub strateegiale, kus on välja toodud Tartu Spordi missioon, visioon, tegevuse läbivad põhimõtted ning peamised eesmärgid ja meetmed. Kolmandas osas kirjeldatakse eesmärkide täitmiseks planeeritud tegevusi ja investeeringuid orienteeruva maksumuse ning ajakavaga.

Arengukava strateegiliste suundade seadmisel ja investeeringute kava koostamisel on lähtutud Tartu linna arengukavast ning eelarvestrateegiast. Pikaajaliste investeeringute plaan on koostatud koostöös Tartu linnavalitsuse kultuuriosakonna ning linnavarade osakonnaga. Arengukava koostamise käigus viidi läbi visiooniseminar ning kolm juhtgrupi arutelu. Aruteludele kaasati spordiklubide, Tartu linnavalitsuse ning Tartu Spordi nõukogu ja töötajate esindajaid (osalejate nimekiri – vt lisa 1). Arutelud toimusid vahemikus oktoober-detsember 2021. a. Nende tulemusena sõnastati Tartu Spordi missioon, visioon ja strateegilised eesmärgid ning selgitati välja prioriteetsemad investeeringuvajadused ja arendustegevused.

Arengukava protsessi aitas läbi viia OÜ Cumulus Consulting. Kava koostajad tänavad kõiki panustajaid!

1. Hetkeolukord

1.1. Tartu Spordi roll ja ülesanded

Tartu Spordi (ja ka varasemalt selle eelkäijate) otsene roll on tagada Tartu linna poolt hallatavale asutusele kasutusse antud **vara heaperemehelik haldamine, arendamine ja väljarentimine**. Varasemalt puudutas see vaid spordirajatisi, Tähtvere puhkepargi liitmisega lisandus ka laululava. Kuna Tartu Spordil on tänaseks 15 aasta pikkune kogemus sporditaristu haldamisega ning tihe igapäevane koostöö spordiklubidega, on asutuse ülesandeks ka Tartu linna spordiobjektide ja -rajatiste arengu planeerimise osalemine oma kompetentsist lähtuvalt.

Tartu Spordi ülesandeks on **eelisjärjekorras broneerida treening- ja võistlusaegasid linnas noortega tegelevatele** eraõiguslikele spordiklubidele ja -koolidele, üldhariduskoolidele ning linna esindusvõistkondadele. Võimaluste loomist noortele toetab linnavalitsus läbi eraldise.

Üürileandmise korraldamisel tegeleb Tartu Sport eelkõige olemasolevate klubidega, kellega on pikaajaline koostöösuhe. Uute objektide puhul pakutakse võimalused välja huvilistele (nt vastava alaga tegelejad), sooviavalduste alusel hinnatakse huviliste tegelikku vajadusi ning langetatakse otsus. Otsustusprotsessi kaasatakse vajadusel linna kultuuriosakond ja linnavarade osakond.

Spordivaldkonna sisulist arengut Tartu linnas koordineerib linnavalitsuse **kultuuriosakond**. Kultuuriosakonna ülesanneteks on mh tegeleda järgnevate teemadega:

- Tartu linna spordivaldkonna arengu planeerimine, sh õigusaktid, projektid jms;
- uuringud ja analüüsid;
- spordiürituste kalenderplaan;
- tippsport, noortesport, harrastusport;
- toetused, stipendiumid;
- sportlaste, treenerite tunnustamine;
- koostöö linnas ja mujal;
- osalemine spordirajatiste ja tervisespordipaikade planeerimise ja väljatöötamise protsessis.

Seega on kultuuriosakonna rolliks Tartu linna spordipoliitika kujundamine andes seeläbi sisendit ka Tartu Spordi tegevuseks.

Tartu Spordi igapäevast majandustegevust toetab linnavalitsuse **linnavarade osakond**, mille hallatav asutus Tartu Sport ka on. Linnavarade osakonna spordivaldkonnaga seonduvateks ülesanneteks on:

- hoonete ja rajatiste investeeringute planeerimine arengukavades ja linna eelarvetes;
- üüritegevus muudel linnale kuuluvatel spordipindadel (nt Visa hall, Kvissental);
- kinnistute üürileandmine spordiklubidele, erasektorile (osalt ka linnaplaneerimise osakonna ülesanne);
- linnavara haldamine, sh Tartu Spordi tegevusega seonduv (tugi haldustegevusel, nt ventilatsioon vms).

Linnavarade osakond näeb perspektiivis, et nii uued rajatavad spordiobjektid, kus on enam kui üks kasutaja, liiguvad Tartu Spordi haldusesse. Seega on perspektiivis ette näha Tartu Spordi nn portfelli jätkuv laienemine.

Spordi- ja rekreatsioonivaldkonda panustab ka linnavalitsuse **linnamajanduse osakond**, kelle vastutusallas on mänguväljakute ja rekreatsioonialade rajamise, remondi ja hoolduse korraldamine, sh nt dendropark. Samuti tegeleb osakond jalg- ja jalgrattateede taristu rajamise korraldamisega ning supluskohtade arendamisega. Kaudselt tegeleb valdkonnaga ka

ruumiloome osakond, seda läbi üld- ja teemaplaneeringute ning laiemalt inimeste liikumise korraldamisega linnaruumis.

Spordivaldkonna süsteemseks toimimiseks ja arendamiseks on kokkuvõtvalt vajalik Tartu Spordi tihe koostöö eelmainitud linnavalitsuse osakondadega ning otseste kasusajatega (spordiklubid, ja teised rajatiste kasutajad).

Tartu Spordi roll ja linnavalitsuse erinevate osakondade vastutusvaldkonnad spordi arendamisel on väljatoodud joonisel 1.



Joonis 1. Tartu linna spordivaldkonna juhtimise korraldus ja Tartu Spordi roll selles

1.2. Tartu Spordi hallatavad hooned ja rajatised

2021. aasta lõpu seisuga on Tartu Spordi halduses:

- **viis spordihoonet** (A Le Coq Sport spordimaja, Turu tn spordihoone, Variku spordihoone, Ilmatsalu spordihoone, Tartu Aerutamis- ja Sõudekeskus);
- **neli staadionit** (Tamme Staadion, Annelinna kunstumuruväljak, Mart Reiniku staadion, Annemõisa jalgpallihall (valmib 2022. a);
- **kaks majutusüksust** (Tamme hostel, Veski spordi- ja puhkekeskus);
- **Tähtvere puhkepark** (Tartu laululava, erinevate rajatistega spordipark, laste- ja noortepark, skatepark ning dendropark).

Aastate jooksul on Tartu Spordi hallatavate objektide nimekiri laienenud. Olulisemaks muudatuseks oli seejuures Tähtvere puhkepargi haldus- ja arendustegevuse liitmine varasema SA Tartu Spordi tegevusega. Vastav muudatus tõi kaasa ka tegevusvaldkonna laienemise, kuna seni vaid spordivaldkonnas tegutsenud organisatsiooni haldusesse lisandus ka Tartu laululava, mis on oluline Tartu linna kultuurisümbol.

Tartu linnavalitsuse poolt on võetud suund, et tulevikus linna poolt rajatavad uued või ka rekonstrueeritavad spordiobjektid, mida kasutavad mitmed organisatsioonid, liiguvad samuti

Tartu Spordi haldusalasse. Objektid, kus on vaid üks peamine kasutaja (nt spordiklubi), on vastava klubi hallata (nt Visa hall). Arengukava perioodil on seega Tartu Spordi hallatavate objektide nimekirj täiendamiseks. Tartu Spordi hallatavate objektide ja rajatiste seisukord ning teostatud parendustööd on välja toodud tabelis 1.

Tabel 1. Tartu Spordi hallatavad hooned ja rajatised

Hoone/rajatis	Tehtud investeeringud ja parendustööd 2016-2021	Seisukord/ investeeringuvajadused
A Le Coq Sport spordimaja	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2006 spordimaja valmimine ▪ 2017 veepehmenemusseadme paigaldus ja osaline torustiku renoveerimine ▪ 2018 katuse renoveerimistööd ▪ 2018 I korruse jõusaali renoveerimine, uus sisustus ▪ 2019 valmis I etapp väljõulinnakust ▪ 2020-2021 saunade ja garderoobide remont ▪ 2021 judosaalide valgustite vahetus LED valgustite vastu ▪ 2021 I ja II saali kardina ja tõstemehhanismi vahetus 	<p>HEA</p> <p>Hoone valmis 2006. aasta suvel. Ruumipuuduse tõttu on vajalik hoone laiendus juurdeehituse näol. 15 aastat vana hoone vajab kapitaalsemaid remonttöid: kogu hoones valgustite väljavahetamine LED-valgustite vastu, saali põranda renoveerimine (lihvimine, uued jooned, lakkimine), tribüünide ümbertõstmise. Saalidesse jahutussüsteemide paigaldamine.</p>
Turu tn spordihoone	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2016 spordihoone katuse osaline renoveerimine, ▪ 2016 IV saali kogu korvpalliinventari väljavahetamine sh saaliinventar ▪ 2016 duširuumide renoveerimine ▪ 2017 kütetorustiku ja soojasõlme renoveerimine, ▪ veepehmenemussüsteemi paigaldus ▪ 2017 sauna ja duširuumi renoveerimine ▪ 2017 II korruse fuajee remont ▪ 2018 I korruse fuajee remont ▪ 2021 WC-de renoveerimine 	<p>KESKMINE</p> <p>Hoone valmis 1975. aastal, juurdeehitus valmis 2003. a. Vajab järjepidevaid investeeringuid (nt ventilatsioonisüsteemide ja fassaadi renoveerimine jne). Hoone vana osa saalid vajavad kapitaalremonti, ventilatsioonisüsteem täielikku renoveerimist, fassaad renoveerimist. Vehklemissaal kaasajastamist vastavalt spordiala vajadustele.</p>
Variku Spordihoone	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Spordihoone valmis 2019 	VÄGA HEA
Ilmatsalu spordihoone	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2018 saali vahekardina paigaldus ▪ 2019 leiliruumi ehitus 	<p>KESKMINE</p> <p>Hoone vajab soojustamist. Katusest on läbijooksud.</p>
Tartu Aerutamise- ja sõudekeskus	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2021 läbipääsusüsteemi loomine hoones ▪ Valvekaamerate paigaldamine ▪ Aia renoveerimine ▪ Uus sisseseade jõu- ja ergomeetrisaalis 	<p>KESKMINE/HALB</p> <p>Paadihoiu hooned ehk ellingud halvas olukorras ja ruumipuudus. Vajalik uute ehitamine. Vajalik uus nägemus veespordikeskuse väljaarendamiseks ja ehitamiseks.</p>
Tamme staadion	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2016 kergejõustikustaadioni rajakatte uuendamine ▪ 2019 kunstmuruväljaku renoveerimine ▪ 2019 peaaareni valgustuse juhtimissüsteemi ümberehitus 	<p>VÄGA HEA</p> <p>Täielikult renoveeritud kergejõustiku- ja jalgpallistaadion avati 2008. aastal. Tribüüni- ja spordihoone ehitati 2011. aastal.</p>

	<ul style="list-style-type: none"> 2019 tribüünihooone automaatika renoveerimine 	Spordikompleks vajab võimlemislinnakut ja välijõusaali (olemasolev amortiseerunud). Jooksvaid investeeringuid kergejõustikuradade, jalgpalliväljakute renoveerimiseks.
Annelinna kunstmuruväljak	<ul style="list-style-type: none"> 2016 olmehoone katuse ja fassaadi remont 2019 hoones tuletõkkeuste paigaldamine 	KESKMINE Jalgpalliväljak renoveeriti 2015. aastal. 2023. a vajab kunstmurukatte väljavahetamist. LED valgustid. Tribüünidele ilmastiku kaitseks varjualune. Hoone elektrisüsteemide renoveerimine.
Mart Reiniku staadion	<ul style="list-style-type: none"> 2017 renoveeritud 	VÄGA HEA Kunstmurukate vajab 2024 väljavahetamist
Annemõisa jalgpallihall	<ul style="list-style-type: none"> Kunstmuruväljaku ehituse ja halli paigalduse tähtaeg 2022. a talv 	-
Tamme hostel	-	HEA Hostel avati 2013. aastal. Vajab värskendamist ja inventar uuendamist.
Veski spordi- ja puhkekeskus	<ul style="list-style-type: none"> 2016 majutusmaja nr 3 katuse vihmaveesüsteemide ehitus 2016 väliujula laiendus 2021 köögi remont 2021 kanalisatsioonisüsteemi ehitus 2021 võimlemislinnaku ehitus 	KESKMINE/HALB Vajab järjepidevaid investeeringuid ja spordi- ja majutusvõimaluste laiendamist. Kõik majutusmajad vajavad kapitaalremonti sh küttesüsteemid, katused jm.
Tähtvere puhkepark	<ul style="list-style-type: none"> 2016 Klubi Tartu Maraton ruumide remonttööd 2016 skatepargi renoveerimine 2016 raadiomaja katuse parandus 2016 BMX raja renoveerimine 2016 discgolfiraja rajamine dendroparki 2017 terviseradade kaardistamine, markeerimine, viidad, 2017 spordiparki ronimissein 2017 BMX rajale varikatuse ehitus 2017-2018 Emajõe kallasaraja ja dendropargi arendus - Roositiik 2018-2019 kunstlumesüsteemi ja pumpla ehitamine 2018 Laululava remonttööd 2019 Laululava peajaotuskilbi renoveerimine 2019 mehhanismide hooldamiseks ja hoistamiseks PVC halli rajamine 2019 Laululava elektrikilpide rekonstrueerimine 	KESKMINE <ul style="list-style-type: none"> Laululava sh väliWCd, aiad, valgustid, laululava astmestik, publikuala vajab remonti. Laululava territoorium kaasajastamist, sh täiendavate võimaluste loomist väiksemate ürituste korraldamiseks. Spordipark väljaarendamist, sh välijõulinnak, jalgratta maastikukrossirada, suusahüppemägi, õhkrelva lasketiir, BMX raja ümber profileerimine vastavalt võistlusrajale. Laste ja noorte mänguväljaku kaasajastamine ja uute võimaluste loomine erinevatele vanusegruppidele. Skatepargi renoveerimine ja pumptracki ehitamine. Dendropargi hooldamine ja vabaaja veetmise võimaluste loomine vastavalt väljatöötatud hooldusjuhendile.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 2020 Laululava galerii ja katuse remont ▪ 2020 saunade ja duširuumide remont ▪ 2021 Laululava maa aluste wc-de remont ▪ 2021 spordiparki slackline ehitus ▪ 2021 spordipargi, dendropargi, laste- ja noortepargi, skatepargi eskiisid ja arendustööd 	
--	--	--

Kokkuvõtvalt vajab suurem osa Tartu Spordi hallata olevatest objektidest järgnevatel aastatel täiendavaid investeeringuid. Spordiobjektidest on 2021. a. lõpu seisuga kehvas olukorras Turu tn spordihoone, Ilmatsalu spordihoone, Tartu Aerutamis- ja Sõudekeskus ning Veski Spordi- ja Puhkekeskus. Eraldi on suureks väljakutseks Tartu laululava terviklik kaasajastamine.

Tartu Spordi hallatavate spordihoonete ja -rajatiste igapäevaseid kasutajaid on ligi 7700 (ilma Annemõisa jalgpallihallita), sellest 25% on koolide kasutus (tabel 2).

Tabel 2. Spordihoonete ja -rajatiste klientide arv päevas

	Spordihoone, -rajatis	Klientide arv päevas	Koolide kasutus päevas/ õpilaste arv	Kokku isikuid päevas
1.	A.Le Coq Sport spordimaja	1700		1700
2.	Turu tn spordihoone	1200		1200
3.	Tamme Staadion	1500	450*	1950
4.	Annelinna kunstmuruväljak	400	450*	850
5.	Ilmatsalu spordihoone	48	150**	198
6.	Mart Reiniku staadion	200	450*	650
7.	Variku spordihoone	576	450**	1026
8.	Tartu Aerutamis- ja sõudekeskus	100		100
	Kokku	5724	1950	7674

* välihooyal

** september kuni mai

Laululaval toimus COVID-19 eelsel ajal keskmiselt 8-9 üritust aastas, ala oli kasutuses ca 20 päeval suve jooksul. Keskmine külastajate arv oli 2500, enam kui 5000 külastajat oli üksikutel üritustel. Tähtvere puhkepargi külastuste arv ulatub aastas enam kui 100 000ni.

1.3. Tartu Spordi struktuur, töötajad ja eelarve

Tartu Spordi struktuur ja eelarve on üles ehitatud üksuste baasil. Kolmeks nn põhiüksuseks on spordihooned ja -rajatised, majutus ja Tähtvere puhkepark. Eraldi on välja toodud administratiivjuhtimine ja üldhaldus (tabel 3).

Tabel 3. Tartu Spordi struktuur

Tartu Sport	
	Administratiivjuhtimine
	Haldusjuhtimine ja üldhaldus
	Spordihooned ja -rajatised
1	A.Le Coq spordihoone
2	Turu 8 spordihoone
3	Tamme staadion
4	Annemõisa jalgpallihall
5	Annelinna kunstmuruväljak
6	Mart Reiniku staadion
7	Ilmatsalu spordihoone
8	Variku spordihoone
9	Tartu Aerutamis- ja Sõudekeskus
	Majutusasutused
1	Veski spordi- ja puhkekeskus
2	Tamme olmehoone
	Tähtvere puhkepark

Tartu Spordi töötajate arv 2021. a. sügise seisuga on kokku 74, neist 35 töötab osalise koormusega (tabel 4).

Tabel 4. Töötajad üksuste lõikes

Üksus	Töökoormus
A.Le Coq Sport spordimaja	7,65
Turu tn spordihoone	6,25
Tamme staadion	7,50
Tamme olmehoone	3,00
Annelinna kunstmuruväljak	1,50
Tartu Sõudmise- ja Aerutamise Keskus	1,00
M.Reiniku staadion	1,75
Ilmatsalu spordihoone	1,00
Variku spordihoone	4,85
Tähtvere Puhkepark	2,90
Veski spordi- ja puhkekeskus	1,00
Administratsioon	8,00
Haldus	11,25
Juhtimine	1,00
Töökoormus kokku	58,65
Töötajate arv kokku	74,00
Osalise koormusega töötajate arv	35,00

Ligi kaks kolmandikku Tartu Spordi ametikohtadest (kokku 37,4 ametikohta) moodustavad koristajad, administraatorid ja majahoidjad (tabel 5). Halduritest (kokku 11,25) neli tegeleb ainult Tähtvere puhkepargiga, ülejäänud haldurid on jaotatud erinevate objekti vahel.

Tabel 5. Tartu Spordi töötajad tegevusvaldkonna ja ametinimetuse lõikes

	Administratiivjuhtimine ja haldus	Majutus	Spordihoonde- ja rajatised	Tähtvere Puhkepark	Kokku	Osakaal
juhtimine	9,00	1			10	17%
haldur	11,25				11,25	19%
vanemadministraator			4		4	7%
administraator		2	10	1,4	12,9	22%
koristaja		2	13,5	1,5	16,5	28%
majahoidja			4		4	7%
Kokku	20,25	4	31,5	2,9	58,65	100%

Tartu Spordi **põhipersonali (administraatorid, koristajad) keskmine brutopalk jääb üldjuhul vahemikku 700-800 eurot**, brutopalgad algavad 660 eurost. Kuigi haldurite ja juhtide brutopalgad ületavad 1100 eurot, on kogu asutuse keskmine palk 2021. aastal siiski väiksem kui 1000 eurot. Pädeva põhipersonali komplekteerimine ja motiveerimine on sellise töötasu puhul vaieldamatult keeruline.

Tartu Spordi 2021. a eelarve ulatub kokku u 2,1 miljoni euroni. Eelarve kogumahust u 40% ehk 850 tuhat eurot katab Tartu linna eraldis, ülejäänud on kaetud omatuluga (sellest suurem osa üüritulu). Tööjõukulud moodustavad kogueelarvest veidi enam kui poole (53%), majandamiskulud on suurusjärgus miljon eurot (tabel 6).

Tabel 6. Tartu Spordi eelarve 2021

Tulu- ja kululiik	Administratiivjuhtimine ja haldus	Spordihooned ja rajatised	Majutus- ja asutused	Tähtvere puhkepark	Kokku
Üüritulu	105 000	693 000	14 000	65 000	877 000
Päasmete müük	0	119 000	1 000	0	120 000
Tartu linna eraldis	116 000	468 000	19 000	248 000	850 000
Majutus ja toitlustus	0	0	181 000	0	181 000
Toetused, sihtfinantseering (liisingmakseteks)	0	5 000	0	10 000	15 000
Muud tulud ettevõtlustegevusest (kauba müük jm)	0	45 000	4 000	23 000	73 000
Tulud kokku	221 000	1 330 000	219 000	346 000	2 116 000
Tööjõukulu	249 000	580 000	86 000	215 000	1 129 000
Majandamiskulu	53 000	666 000	110 000	157 000	986 000
Kulud kokku	302 000	1 246 000	196 000	372 000	2 116 000
Tulem	-81 000	84 000	23 000	-26 000	0
Müügitulu osakaal tuludest	0%	72%	92%	25%	59%
Tartu linna eraldise osakaal tuludest	100%	27%	9%	72%	40%
Tööjõukulude osakaal	82%	47%	44%	58%	53%

Üksuste lõikes saab kokkuvõtvalt välja tuua järgneva:

- suurima osa kogueelarvest moodustab spordihoonete ja -rajatiste üksus, mille osakaal on u 60% (1,3 miljonit eurot). Müügitulu moodustab üksuse kogutuludest enam kui 70% ulatudes kokku ligi miljoni euroni, ülejäänud on Tartu linna eraldis;
- Tähtvere puhkepargi osas on proportsioon täpselt vastupidine, (mis tuleneb asjaolust, et enamus rajatistest on tasuta kasutuses) - enam kui 70% tuludest on kaetud Tartu linna eraldisega, omatulu maht jääb suurusjärku 100 000 eurot. Üksuse osakaal kogu Tartu Spordi eelarvest on u 18%.
- majutusüksus on jooksvate kulude vaates sisuliselt isemajandav. Kogu Tartu Spordi majandustegevusest moodustab üksus u 10% (u 200 tuhat eurot);
- administratiivjuhtimise ja halduse kogukulude maht ulatub 300 tuhande euroni (u 14% kogukuludest).

1.4. Peamised tugevused ja nõrkused

Arengukava koostamise raames läbiviidud arutelude tulemusena sõnastati Tartu Spordi peamised tugevused ja nõrkused (tabel 7).

Tabel 7. Tartu Spordi peamised tugevused ja nõrkused

Tugevused	Nõrkused
<ul style="list-style-type: none">▪ Tartu Sport on hästi toimiv ja kompetentne asutus, meeskonnal on pikaajaline kogemus valdkonnas.▪ Mitmed hallatavad objektid on heas korras, järjepidevalt lisandub uusi võimalusi ning parendatakse olemasolevat.▪ Klientidele pakutakse mitmeid spordivõimalusi, mis on tasuta (nt Tähtvere spordipark).▪ Aja jooksul on välja kujunenud hea koostöö klubidega, klientide rahulolu on kõrge.▪ Olemasolev ressurss ja taristu on tihedas kasutuses.	<ul style="list-style-type: none">▪ Soovitud kellaegadel ei ole piisavalt treeningvõimalusi, hommikused ajad on samas alakasutatud.▪ Siseruumide puudus teatud aladel, uutele huvilistele on keeruline aega leida.▪ Osa objektidest on amortiseerunud ning vajab tänapäevaste tingimuste tagamiseks mahukaid investeeringuid.▪ Tartu laululava kui linna sümbol ning selle territoorium vajab terviklikult uut lahendust.▪ Tartu Spordi finantseerimiskeem ei toeta jätkusuutlikku majandamist.▪ Tartu Spordi töötajatel palgatase on madal tagamaks pädevate ja motiveeritud töötajate piisavus tulevikus.

Eelnevalt tulenevalt tuleb arengukava perioodil võtta fookusesse:

- 1) selge ja läbimõeldud **investeeringute kava koostamine ning selle elluviimine** (sh nii olemasolevad kui ka perspektiivsed uued objektid). Vajadused ületavad eelduslikult Tartu linna 10 aasta investeerimisvõimekuse, seetõttu on vajalik koostada pikaajaline visioon, määratleda prioriteedid ning kava samm-sammult ellu viia;
- 2) **ruumikasutuse efektiivistamine**, koostöös klientidega, sh hommikupoolsete aegade suurem kasutusele võtmine jms;
- 3) Tartu **laululava kui linna kultuurisümboli pikaajalise visiooni kujundamine ning järk-järguline elluviimine**;
- 4) **koostöö tulemuslik korraldamine** nii linnavalitsuse erinevate osakondade kui ka hoonete ja rajatiste kasutajatega, sh olemasolevate kliendisuhete hoidmine ja edasiarendamine ning uute loomine vastavalt tekkivatele võimalustele;
- 5) Tartu Spordi **kui hallatava asutuse jätkusuutlikkuse tugevdamine**, sh finantseerimiskeemi arendamine, konkurentsivõimelise palgasüsteemi tagamine jms.

2. Tartu Spordi strateegia

2.1. Missioon, visioon ja läbivad põhimõtted

Missioon

Loome Tartu Spordi haldusalas olevates spordiobjektides ja -rajatistel ning Tartu laululaval kaasaegsed tingimused võimalikult paljudele huvigruppidele.

Visioon 2030

Tartu on Eesti parima sporditaristuga linn, kus on mitmekesised ja kättesaadavad liikumisvõimalused võimalikult paljudele huvigruppidele. Tähtvere puhkepargist on kujunenud Eesti suurim aastaringselt aktiivses kasutuses olev sündmuskeskus, kus on ühendatud kultuur, sport ja vaba aeg ning mille keskmes on kaasajastatud laululava. Tartu Sport on kvaliteetset teenust pakkuv jätkusuutlik organisatsioon, millel on toimiv koostöövõrgustik.

Läbivad põhimõtted (3K):

- **KAASAEGSUS:** nii olemasolevate rajatiste kaasajastamisel kui uute võimaluste loomisel kasutame parimat valdkondlikku teadmist ja tehnoloogiat. Hooned ja rajatised on energiatõhusad ja ökonoomsed. Hoonete ja rajatiste hoolduskvaliteet on kõrgel tasemel.
- **KLIENDIKESKSUS:** tegevustes lähtume klientide soovidest ja vajadustest. Nii igapäevatöö kui arendustegevused toimuvad koostöös peamiste partnerite ja huvigruppidega. Toimib info- ja broneerimissüsteem, mis tagab ruumide mugava ja optimaalse kasutamise.
- **KESTLIKKUS:** Tartu Spordi töötajad on oma ala spetsialistid, kes on motiveeritud ja väärtustatud. Tartu Spordi rahastusmudel toetab jätkusuutlikku majandamist.

2.2. Eesmärgid ja meetmed

E1: Tartu Spordi halduses on mitmekesised ja kaasaegsed sportimis- ja majutusvõimalused

Eesmärgi raames rakendatakse kolme meetet:

- Meede 1.1: Olemasoleva sporditaristu kaasajastamine
- Meede 1.2: Uute objektide rajamine
- Meede 1.3: Spordiinventari kaasajastamine

E2: Tähtvere puhkepark on välja arendatud sündmuskeskuseks, kus on ühendatud kultuur, sport ja vaba aeg

Eesmärgi raames rakendatakse kolme meetet:

- Meede 2.1: Lauluväljaku ala kujundamine kaasaegseks sündmuskeskuseks
- Meede 2.2: Mitmekesiste sportimis- ja rekreatsioonivõimaluste arendamine Tähtvere Puhkepargis

E3: Tartu Sport on kvaliteetset teenust pakkuv jätkusuutlik organisatsioon, millel on toimiv koostöövõrgustik

Eesmärgi raames rakendatakse kolme meetet:

- Meede 3.1: Hoolduskvaliteedi tõstmine
- Meede 3.2: Turundus- ja kommunikatsioonitegevuste arendamine
- Meede 3.3: Töötajate palga- ja motivatsioonisüsteemi arendamine
- Meede 3.4: Koostöö arendamine linna ja spordiklubidega

2.3. Strateegiakaart

TARTU SPORDI STRATEEGIA 2022-2030+			
MISSIOON	Loome Tartu Spordi haldusalas olevates spordihoonetes ja -rajatistel ning Tartu laululaval kaasaegsed tingimused võimalikult paljudele huvigruppidele.		
VISIOON 2030	Tartu on Eesti parima sporditaristuga linn, kus on mitmekesised ja kättesaadavad liikumisvõimalused võimalikult paljudele huvigruppidele. Tähtvere puhkepargist on kujunenud Eesti suurim aastaringselt aktiivses kasutuses olev sündmuskeskus, kus on ühendatud kultuur, sport ja vaba aeg ning mille keskmes on kaasajastatud laululava. Tartu Sport on kvaliteetset teenust pakkuv jätkusuutlik organisatsioon, millel on toimiv koostöövõrgustik.		
EESMÄRGID	E1: Tartu Spordi halduses on mitmekesised ja kaasaegsed sportimis- ja majutusvõimalused	E2: Tähtvere puhkepark on välja arendatud sündmuskeskuseks, kus on ühendatud kultuur, sport ja vaba aeg	E3: Tartu Sport on kvaliteetset teenust pakkuv jätkusuutlik organisatsioon, millel on toimiv koostöövõrgustik
MEETMED	Meede 1.1: Olemasoleva sporditaristu kaasajastamine Meede 1.2: Uute objektide rajamine Meede 1.3: Spordiinventari kaasajastamine	Meede 2.1: Lauluväljaku ala kujundamine kaasaegseks sündmuskeskuseks Meede 2.2: Mitmekesiste sportimis- ja rekreatsioonivõimaluste arendamine Tähtvere puhkepargis	Meede 3.1: Hoolduskvaliteedi tõstmine Meede 3.2: Turundus- ja kommunikatsioonitegevuste arendamine Meede 3.3: Töötajate palga- ja motivatsioonisüsteemi arendamine Meede 3.4: Koostöö arendamine linna ja spordiklubidega
PÕHIMÕTTED	<ul style="list-style-type: none"> ▪ KAASAEGSUS: nii olemasolevate rajatiste kaasajastamisel kui uute võimaluste loomisel kasutame parimat valdkondlikku teadmist ja tehnoloogiat. Hooned ja rajatised on energiatõhusad ja ökonoomsed. Hoonete ja rajatiste hoolduskvaliteet on kõrgel tasemel. ▪ KLIENDIKESKSUS: tegevustes lähtume klientide soovidest ja vajadustest. Nii igapäevatöö kui arendustegevused toimuvad koostöös peamiste partnerite ja huvigruppidega. Toimib info- ja broneerimissüsteem, mis tagab ruumide mugava ja optimaalse kasutamise. ▪ KESTLIKKUS: Tartu Spordi töötajad on oma ala spetsialistid, kes on motiveeritud ja väärtustatud. Tartu Spordi rahastusmudel toetab jätkusuutlikku majandamist 		

3. Rakenduskava

3.1. Majandustegevuse põhimõtted

Tartu Spordi **majandustegevuste** puhul lähtutakse järgmistest põhimõtetest:

- Rekreatsioonialade (Tähtvere spordipark, dendropark, spordihoonete juures oleva välialad) kasutamine on **reeglina kõigile tasuta**. Vastavad kulud peab katma linna eraldis.
- Olemasolevate spordihoonete majandamisel on printsiibiks 30-70 jaotus, s.t, et **30% püsikuludest kaetakse linna eraldisest ning 70% kasutajate poolt**. Vastavast jaotusest lähtutakse ka sisendhindade (majandamiskulud, tööjõukulud) tõusmisel, proportsionaalselt peab suurenema nii linna eraldis kui üüritulu.
- Majutusüksuste puhul peab müügitulu katma püsikulud.
- Laululavaga seonduvad tulud ja kulud vaadatakse üle paralleelselt territooriumi ja hoonete kaasajastamisega.
- Uued Tartu linna poolt rajatavad (või rekonstrueeritavad) spordiobjektid tulevad Tartu Spordi haldusesse juhul, kui neid kasutab rohkem kui üks organisatsioon. Objektide hinnakirja puhul lähtutakse 30-70 printsiibist.

Ruumide üürileandmise põhimõtted

Tartu Spordi ülesandeks on **eelisjärjekorras broneerida treening- ja võistlusaegasid linnas noortega tegelevatele** eraõiguslikele spordiklubidele ja -koolidele, üldhariduskoolidele ning linna esindusvõistkondadele. Võimaluste loomist noortele toetab linnavalitsus läbi eraldise.

Üürileandmise korraldamisel tegeleb Tartu Sport eelkõige olemasolevate klubidega, kellega on pikaajaline koostöösuhe. Uute objektide puhul pakutakse võimalused välja huvilistele (nt vastava alaga tegelejad), sooviavalduste alusel hinnatakse huviliste tegelikku vajadusi ning langetatakse otsus. Otsustusprotsessi kaasatakse vajadusel linna kultuuriosakond ja linnavarade osakond.

3.2. Investeeringute kava

Tartu Spordi investeeringute kava (vt lisa 1) on ülesehitatud eesmärkidest ja meetmetest lähtuvalt. Kava on koostatud pidades silmas pikaajalist vaadet, sh on välja toodud **perspektiivsed investeeringud, mille teostamise aeg on eelduslikult peale 2030 aastat**. Detailsemalt on määratletud investeeringute ajaplaan aastani 2030. Investeeringute elluviimine eeldab täies mahus avaliku sektori rahastust, linnaeelarve kõrval kaasatakse võimalusel toetusmeetmeid.

Arvestama peab, et linna eelarvestrateegia koostatakse aastani 2025, mistõttu **suur osa tegevustest vajab läbirääkimisi iga-aastase eelarvestrateegia uuendamise protsessi raames**. Seega pole tegu linnavalitsuse kinnitatud kavaga, vaid läbirääkimiste alusega. Utest objektidest peaks järgneva viie aasta jooksul realiseeruma Veeriku Kooli uue spordisaali rajamine, mis tuleb Tartu Spordi haldusesse.

Investeeringute kava perspektiivne maht järgnevak 15 aastaks ulatub enam kui 50 miljoni euron. Aastate lõikes jagunevad investeeringud järgnevalt:

- 2022: 940 000 €
- 2023: 785 000 €
- 2024: 1 895 000 €

- 2025: 2 455 000 €
- 2026: 3 870 000 €
- 2027-2030: 14 040 000 €
- 2030+: 29 350 000 €

3.3. Tegevuste kava

Arengukava rakendamise põhiperioodil (2022-2026) on nn pehmete tegevuste osas kavandatud alljärgnev.

Meede 3.1: Hoolduskvaliteedi tõstmine

Tegevus 3.1.1: Koolitusprogrammi elluviimine

Alates 2022. aastast viiakse järjepidevalt ellu koolitusprogrammi, mille eesmärk on tagada kõigile töötajatele vajalikud teadmised ja oskused. Koolitusprogrammi ühe tegevusena kavandatakse õppevisiite teistele spordiobjektidele nii Eestis kui mujal (nt Lätis) tutvumaks sealsete teadmiste ja kogemustega.

Tegevus 3.1.2: Tagasiside- ja monitooringu arendamine

Tartu Sport viib iga-aastaselt läbi klientide (spordiklubid) rahulolu-uuringu, mille tulemusi arvestatakse järgnevate aastate tegevuskavades. Täiendavalt on kavandatud süsteemse kliendimonitooringu sisseviimine Tähtvere puhkepargis, saamaks paremat ülevaadet rajatiste kasutajatest ning nende ootustest.

Hoolduskvaliteedi tõstmiseks on suunatud ka investeeringud (vt investeeringute kava meede 1.3: spordiinventarid kaasajastamine).

Meede 3.2: Turundus- ja kommunikatsioonitegevuste arendamine

Tegevus 3.2.1: Info- ja broneerimissüsteemi arendamine, koostöö linnavarade osakonnaga

Tartu Sport haldab ja arendab info- ja broneerimissüsteemi enda hallatavate objektide väljapakkumiseks. Muude linnale kuuluvate spordisaalide (nt lasteaedade ja koolide saalid) info süsteemse kaardistamise ja väljapakkumisega huvilistele tegeleb **linnavarade osakond** 2022. aastal.

Tegevus 3.2.2: Turundus- ja kommunikatsioonitegevuste elluviimine

Tartu Spordi turundustegevused jätkuvad senistest põhimõtetest lähtuvalt, sh on kõige olulisemaks sihtgrupiks **noored ja noortega tegelevad spordiklubid**.

Meede 3.3: Töötajate palga- ja motivatsioonisüsteemi arendamine

Tegevus 3.3.1: Motivatsioonisüsteemi väljatöötamine

2022. aasta jooksul töötatakse välja Tartu Spordi motivatsioonisüsteem, mida hakatakse rakendada hiljemalt 2023. aastast.

Tegevus 3.3.2: Palgataseme tõstmine

Tartu Sport võtab sihiks töötajate palgataseme tõstmise, eesmärk on tagada konkurentsivõimeline töötasu kõigile töötajatele. Palkade tõstmise seotakse tulubaasi suurenemisega.

Meede 3.4: Koostöö arendamine linna ja spordiklubidega

Tegevus 3.4.1: Regulaarsete ümarlaudade käivitamine

Igapäevaste küsimuste arutamiseks käivitatakse Tartu Spordi eestvedamisel regulaarsed ümarlaud spordiklubide ja teiste objektide kasutajatega, kus arutatakse nii jooksvaid küsimusi kui perspektiivseid investeeringuvajadusi.

Tegevus 3.4.2: Koostöö linnavalitsuse osakondadega

Spordivaldkonna terviklikuks arendamiseks viiakse sisse regulaarsed kohtumised Tartu Spordi, linnavalitsuse kultuuriosakonna ja linnavarade osakonna vahel. Vajadusel kaasatakse kohtumistele ka linnamajanduse ning ruumiloome osakonna esindajad.

Arengukava investeeringute kava seire ja uuendamine toimub iga-aastaselt paralleelselt eelarve koostamisega Tartu Spordi, kultuuriosakonna ja linnavarade osakonna koostöös.

3.4. Koostöös arendatavad valdkonnad ja tegevused

Tartu Spordi arengukava koostamise raames läbiviidud visiooniseminaril pakuti spordiklubide poolt välja ka laiemaid ideid spordivaldkonna arendamiseks Tartu linnas.

Tulenevalt rollist jääb Tartu Spordi kanda neist eelkõige **vara heaperemehelik haldamine, arendamine ja väljarentimine** ning koostöö spordiklubidega vastavatel teemadel.

Muud osalejate poolt väljatoodud arendustegevused, mis on spordivaldkonna arenguks linnas olulised ning mille eest vastutavad teised osapooled, on järgmised:

- 1) **Selge ja järjepideva spordipoliitika kujundamine ja elluviimine** (sh treeneritega seonduv, spordialadega seonduv, noortesport, tippспорт jms). Tegevuse eest vastutab **linnavalitsuse kultuuriosakond**, Tartu Sport saab valdkonnas kaasa rääkida eksperdina.
- 2) **Avalike rekreatsioonialade arendamine linna erinevates osades** (nn mini-Tähtvere puhkepargid). Tartu Sport vastutab Tähtvere puhkepargi arendamise eest, samuti luuakse täiendavaid võimalusi oma spordihoonete juures olevatel välialadel. Muude rekreatsioonialade arendamisega (sh Emajõe äär) tegeleb linnavalitsuse **linnamajanduse osakond**. Tartu Sport saab valdkonnas kaasa rääkida eksperdina.
- 3) **Kergliiklusteede arendamine, võrgustike loomine, spordiobjektide ühendamine**. Tegevuse eest vastutab **linnamajanduse osakond**, Tartu Sport saab valdkonnas kaasa rääkida eksperdina.
- 4) **Saaliaegade jagamine, info, broneerimine**. Tartu Sport haldab ja arendab info- ja broneerimissüsteemi enda hallatavate objektide väljapakkumiseks. Muude linnale kuuluvate spordisaalide (nt lasteaedade ja koolide saalid) info süsteemse kaardistamise ja väljapakkumisega huvilistele tegeleb **linnavarade osakond**.

Lisa 1. Tartu Sport investeeringute kava 2022-2030+

Indikatiivne
maksumus

Teostamise aeg

Märkused

E1: Tartu Spordi halduses on mitmekesised ja kaasaegsed sportimisvõimalused				
Meede 1.1: Olemasoleva sporditaristu kaasajastamine				
1.1.1.	AleCoq'i spordihoone valgustus ja jahutus	260 000 €	2022-2024	2022 valgustus (160 tuh); 2024 jahutus (100 tuh)
1.1.2.	Turu tn spordihoone rekonstrueerimine	4 430 000 €	2022-2027	2022 vehkemissaal (230 tuh); 2025-27 kogu hoone projekt. ja rek.
1.1.3.	Annelinna kunstmuruväljaku katte ja valgustuse vahetus	800 000 €	2024/2031	2024 vahetus (400 tuh), järgmine vahetus 2031
1.1.4.	Mart Reiniku kunstmuruväljaku katte vahetus	600 000 €	2025/2032	2025 vahetus (300 tuh), järgmine vahetus 2032
1.1.5.	Tamme staadioni kunstmuruväljaku ja peaväljaku katte ja valgustuse vahetus	900 000 €	2028/2032	2028 vahetus (500 tuh), järgmine vahetus 2035
1.1.6.	Tamme staadioni olme- ja tribüünihoone remont	500 000 €	2029	
1.1.7.	Tamme staadioni jooksuradade kummikatte uuendus	450 000 €	2026	mänguväljaku ja liikluslinnaku uuendamine 2030; kummikatte vahetus ja murukatte uuendus 2033
1.1.8.	Veski spordi- ja puhkekeskuse rekonstrueerimine	645 000 €	2023+	2023-2025 iga-aastaselt 15tuh, edasi 50tuh/a
1.1.9.	Tartu Aerutamis- ja Sõudekeskuse kaasajastamine	1 560 000 €	2022+	2022 vent. ehitus ja ellingute projekt.; ehit. 2028
KOKKU 1.1.		10 145 000 €		
Meede 1.2: Uute objektide rajamine (perspektiivselt Tartu Spordi hallata)				
1.2.1.	Veeriku Kooli uue spordihoone rajamine	2 500 000 €	2024-2025	
1.2.2.	Descartes'i ja Hansa Kooli uus spordihoone	3 000 000 €	2028-2029	
1.2.3.	Ilmatsalu Kooli spordihoone rajamine	1 500 000 €	2029	
1.2.4.	Annelinna ujula rajamine (perspektiivne projekt)	6 000 000 €	2030+	
1.2.5.	Annelinna ekstreemspordihalli rajamine (perspektiivne projekt)	2 000 000 €	2030+	
1.2.6.	Uue statsionaarse jalgpallihalli rajamine (perspektiivne projekt)	6 000 000 €	2030+	
1.2.7.	Jäähalli rajamine (perspektiivne projekt)	6 000 000 €	2030+	
1.2.8.	Lasketiiru rajamine (perspektiivne projekt)	2 000 000 €	2030+	
KOKKU 1.2.		29 000 000 €		
Meede 1.3: Spordiinventari kaasajastamine				
1.3.1.	Lumekahurid kunstlume tootmiseks	60 000 €	2024	

1.3.2.	LED ekraanid	20 000 €	2025	
1.3.3.	Suur ekraan A le Coqi	40 000 €	2027	
1.3.4.	Hooldusvahendite täiendamine (traktorid, muruniidukid jm)	150 000 €	2022-2026	iga-aastaselt 30 tuh EUR
1.3.5.	Spordiinventari uuendamine ja täiendamine	200 000 €	2022-2026	iga-aastaselt 40 tuh EUR
	KOKKU 1.3.	470 000 €		
E2: Tähtvere puhkepark on välja arendatud sündmuskeskuseks				
Meede 2.1: Lauluväljaku ala kujundamine kaasaegseks sündmuskeskuseks (Tartu kultuuripark)				
2.1.1.	Arhitektuurikonkursi korraldamine lauluväljaku territooriumile	50 000 €	2025	
2.1.2.	Laululava territooriumi väljaarendamine	3 000 000 €	2026-2027	
2.1.3.	Raadiomaja rekonstrueerimine	2 000 000 €	2028	
2.1.4.	Peamaja rekonstrueerimine/ laiendamine	4 000 000 €	2030	
2.1.5.	Altkülmutusega uisuväljaku rajamine (lauluväljakul)	500 000 €	2030	
	KOKKU 2.1.	9 550 000 €		
Meede 2.2: Puhkepargis on mitmekesised sportimis- ja rekreatsioonivõimalused (Igamehe spordipark)				
2.2.1.	Pumptrack'i rajamine	200 000 €	2022	
2.2.2.	Öhkasketiiru rajamine	20 000 €	2022	
2.2.3.	Väljõulinnaku arendamine	400 000 €	2022-2023	
2.2.4.	Betoonist skatepargi rajamine	400 000 €	2023	
2.2.5.	Suusahüppemäe rajamine	50 000 €	2024	
2.2.6.	Mäesuusanõlva rajamine	100 000 €	2024	
2.2.7.	Tehislume tootmise võimekuse väljaarendamine	200 000 €	2025	
2.2.8.	Teenushoone rajamine (olmemaja)	1 000 000 €	2027	
2.2.9.	Maastikukujundusproj. elluviimine dendropargi ja spordipargi alal	600 000 €	2022-2027	iga-aastaselt 100 tuh EUR
2.2.10.	Olemasolevate rajatiste hooldus ja edasiarend (laste.- ja noortepark jm)	600 000 €	2026+	iga-aastaselt 50 tuh EUR
2.2.11.	Remondi- ja hooldushalli rajamine	600 000 €	2030+	
	KOKKU 2.2	4 170 000 €		

KÕIK KOKKU 53 335 000 €

Lisa 2. Arengukava koostamisel osalenud

Arengukava juhtrühm:

- Gea Kangilaski - abilinnapea
- Asko Tamme - abilinnapea
- Mihkel Lees - abilinnapea
- Kunnar Jürgenson - linnavarade osakonna juhataja
- Marleen Viidul - kultuuriosakonna juhataja, Tartu Sport nõukogu liige
- Priit Metsjärv - linnavarade osakonna ehitusteenistuse juhataja
- Märt Mõttus - ehitusteenistuse vanemspetsialist
- Mait Raig - eluruumide teenistuse juhataja
- Veljo Lamp – kultuuriosakonnaga spordivaldkonna juht
- Veljo Ipits - Tartu Sport nõukogu esimees
- Toomas Kapp - Tartu Sport nõukogu liige
- Jaan Kallas - Tartu Sport nõukogu liige
- Epp Paal - Tartu Sport nõukogu liige
- Eve Lill - Tartu Sport juhataja
- Margit Saar - turundus- ja kommunikatsioonijuht (sh majutusasutuste juhtimine)
- Arvet Sarapuu - spordirajatiste haldusjuht
- Marti Viilu - Tähtvere puhkepargi haldusjuht
- Auli Solo - Tähtvere puhkepargi klienditeeninduse- ja müügijuht
- Anneli Männamets - spordirajatiste klienditeenindusjuht/juhiabi
- Carmen Pöder - spordirajatiste klienditeenindusjuht

Visiooniseminari osalejad:

- Indrek Kelk – Tartu Maraton
- Epp Paal – Tartu Maraton ja Tartu Sport nõukogu
- Siim Säesk – FC Santos
- Elis Põhjala – SK DO
- Priit Paama – Tartu Spordiselts Kalev
- Ebe Kalja – VK Rütmiika
- Arvet Sarapuu – Tartu Sport
- Veljo Lamp – Tartu LV kultuuriosakonna spordivaldkond
- Marleen Viidul – Tartu LV kultuuriosakond
- Noella-Madleen Pärn – Tartu LV kultuuriosakonna huvihariduse valdkond
- Anneli Männamets – Tartu Sport
- Carmen Pöder – Tartu Sport
- Eve Lill – Tartu Sport
- Auli Solo – Tartu Sport
- Tiia Adeya Meema
- Rait Merisaar – Sõudmis- ja Aerutamise klubi „Tartu“
- Indrek Salk - Sõudmis- ja Aerutamise klubi „Tartu“
- Argo Normak - Sõudmis- ja Aerutamise klubi „Tartu“
- Veljo Ipits – Tartu Sport nõukogu
- Martin Teder – FC Otepää
- Sirje Eomõis – VK Rütmiika
- Kunnar Jürgenson – Tartu LV linnavarade osakond
- Marti Viilu – Tartu Sport